

Projektmanagement: 10-Punkte-Programm

Phasen	Arbeitspakete	Fragestellung	Ergebnis
Analyse	1. Ausgangsituation	Wie sieht die Ausgangslage aus?	Situationsanalyse als Entscheidungsgrundlage
	2. Aufgabenstellung	Welche Probleme sind zu lösen?	
	3. Problemanalyse	Wie sieht das Problem aus?	
Zielformulierung	4. Ziele	Was muss erreicht werden?	Zielformulierung
	5. Anspruchsgruppen	Wer wird einbezogen (angesprochen, integriert, aktiviert, neutralisiert)? Auf welcher Ebene (Zielformulierung, Lösung, Entscheid, Umsetzung)?	
	6. Strategie	Wie wird das Ziel umgesetzt?	
Umsetzung	7. Massnahmen	Welche Massnahmen werden ergriffen?	Umsetzungsplan
	8. Planung	Wann und mit welchen Kosten werden die Massnahmen umgesetzt?	
	9. Kommunikation	Wann wird wer wie und worüber informiert?	
	10. Evaluation	Wie wird der Erfolg überprüft?	